

# Ornellaia et Masseto & La Durabilité

Le chemin de  
la durabilité  
Troisième année

# Aborder l'avenir avec attention, respect et créativité

Le chemin de  
la durabilité  
Troisième année

# Message du Propriétaire



La durabilité est au cœur de notre stratégie de développement. Il s'agit d'une thématique importante dans le cadre de notre volonté de croissance durable, et parce que nous croyons en une culture partagée de durabilité. Le respect des ressources naturelles comme l'eau, la terre et la biodiversité, tout en assurant le bien-être des gens qui nous entourent, malgré l'impact du changement climatique, sont les objectifs que nous devons nous fixer lorsque nous évoquons l'agriculture durable, ce mot ne faisant pas seulement référence à l'environnement, mais aussi au domaine social et économique. Il s'agit donc de veiller au respect des personnes et de la qualité de vie pour tous les collaborateurs impliqués dans la production, des droits humains pour les personnes qui travaillent dans le monde du vin et de l'équité sociale.

Pour atteindre ces objectifs, nous ne pouvons pas nous contenter de réduire notre impact ; nous devons surtout anticiper les événements. Dans ce troisième rapport, nous analysons une année de travail qui poursuit notre progression vers une durabilité partagée et vécue, dans tous les domaines. Notre démarche se focalise sur l'amélioration des résultats initiaux obtenus au cours des années précédentes, grâce à la réduction de notre consommation à l'aide d'un système de suivi mettant en œuvre de nouvelles technologies et stratégies permettant de limiter significativement notre impact. Nous avons également mis en place des innovations majeures, comme le processus de certification Biodiversity Friend de la WBA, qui implique l'étude de la biodiversité dans le vignoble grâce à l'application d'indices de biodiversité. Des évaluations du sol, de l'air et de l'eau ont permis d'obtenir une vision complète

et responsable de la durabilité exprimée à travers les actions concrètes et la mesurabilité exigées pour atteindre les résultats visés.

Nous avons toujours eu conscience de notre territoire en tant qu'élément nécessitant un soutien qui doit s'accroître grâce à un engagement constant. Le vin, plus que tout autre produit, incarne le lien entre la terre et le savoir-faire humain. Grâce à cette prise de conscience, nous avons adopté un système de production durable dans l'optique de protéger l'environnement et de préserver le patrimoine local dans son intégralité : sa culture, son histoire et ses traditions. L'atteinte des objectifs dépend aussi de notre soutien à notre territoire et à la communauté qui nous entoure. Nous sommes convaincus que ce rapport de durabilité est l'outil qui rend ce parcours concret et mesurable. En qualité de propriétaire d'Ornellaia et Masseto, je tiens à exprimer mes remerciements à tous ceux qui rendent cet objectif possible grâce à leur engagement quotidien.

*Lamberto Frescobaldi,  
Ornellaia et Masseto*



---

# Contenu

---

**1** Principes du développement durable P. 06

---

**4** Réévaluation des objectifs à l'horizon 2025 P. 28

---

**2** Objectifs de développement durable atteints en 2023 P. 11

---

**5** Le Comité Durabilité d'Ornellaia et Masseto P. 30

---

**3** Politiques de durabilité P. 15

---

# Principes du développement durable

# 1

---

« Les différences sont sources de richesse. Les produits de la Terre, que nous devons défendre et encourager, constituent la meilleure expression du travail et de l'ingéniosité humains. Nous avons toujours été des pionniers, valorisant la recherche et les personnes, et respectant les lieux où nous travaillons. »

## Le Cercle du Respect -

### Valeurs : Recherche, Partage, Respect

Ornellaia et Masseto œuvrent de manière responsable, durable, inclusive et transparente vis-à-vis des personnes, des communautés, des territoires et de l'environnement, des biens, des activités culturelles et sociales, des institutions et des associations. Les entreprises génèrent des avantages sociaux et environnementaux significatifs, qui contribuent à la croissance de la valeur économique pour les parties prenantes par la recherche du bien-être, de l'économie circulaire et de la protection de l'environnement.

Les principes directeurs sont les suivants :

- L'interdépendance de la durabilité environnementale, économique et sociale ;
- La nécessité d'une transition écologique vers un modèle de régénération, impliquant une transition vers les énergies renouvelables, l'agroécologie et l'économie circulaire ;
- L'innovation et l'amélioration continue définissant notre démarche de changement.

En accord avec ce dernier principe, nous définissons chaque année les finalités des bénéfices partagés. Ce choix reflète une volonté de veiller à ce que notre travail soit toujours en adéquation avec un contexte en pleine évolution.

Les domaines d'intervention sur lesquels se concentrent les actions sont les suivants :

- La création de valeur économique ;
- La recherche de bien-être, signifiant pour nous la santé et le bonheur ;
- Des politiques d'économie circulaire visant à protéger l'environnement dans lequel nous travaillons.

Ces trois domaines d'action, dans leurs déclinaisons, s'intègrent encore mieux aux progrès de l'entreprise vers une réduction progressive de ses consommations et de ses émissions de gaz, montrant ainsi que la voie de la durabilité est une évolution naturelle de la démarche adoptée jusqu'à présent par nos domaines dans leur mode de fonctionnement.

En 2023, les domaines Ornellaia et Masseto ont poursuivi leur engagement, par leurs pratiques et leurs activités, à atteindre leurs objectifs en matière de bénéfices partagés et ont défini la manière dont elles agiront, au cours des prochaines années, conformément aux nouveaux objectifs décrits dans ce troisième rapport.





### 1. Durabilité environnementale et production durable

Nos domaines protègent l'environnement et la biodiversité grâce à la mise en œuvre de pratiques durables, l'adoption d'une viticulture de précision et une utilisation raisonnée des ressources en s'adaptant au changement climatique, tirant le meilleur parti de l'innovation et de la numérisation pour assurer une protection éclairée des ressources environnementales et de son territoire.



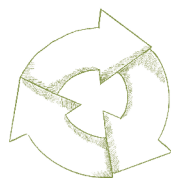
### 4. Service à notre clientèle

Les domaines se focalisent sur une croissance de la valeur grâce à une bonne compréhension des besoins de nos clients, année après année, et en dépassant leurs attentes.



### 2. Intégrité : éthique et responsabilité

Des normes éthiques et morales exigeantes dans le but de toujours faire « le bien », en respectant ces normes éthiques afin de contribuer à une croissance constante et continue en termes de qualité de vie en en les intégrant dans les décisions de nature économique et environnementale.



### 5. Développement de l'économie circulaire

Le respect des principes cités ci-dessus par l'adoption de méthodes permettant le développement d'une économie circulaire partagée avec nos partenaires.



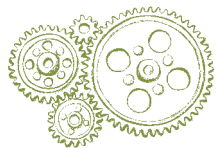
### 3. La valeur humaine : accorder de l'importance aux gens

Respect, environnement inclusif, coopération et réussite, contribution à la communauté locale. La reconnaissance du rôle central des collaborateurs est le fondement d'une entreprise saine et solide. Le développement des ressources humaines repose sur le respect des droits des travailleurs et la réalisation de leur plein potentiel, mais aussi sur la protection de leur quête du bonheur en tant que composante essentielle de l'identité de chaque individu.



### 6. Démarche axée sur la qualité

Un engagement sans relâche en faveur de la recherche pour répondre à des normes de qualité encore plus exigeantes.



## 7. Excellence et innovation

La recherche de nouveaux modèles d'analyse nous permet de maintenir notre intérêt pour les nouvelles technologies dans chaque processus de production. L'objectif commun est d'élargir la possibilité d'utiliser des techniques plus efficaces tant pour le respect des normes de qualité que pour la protection de l'environnement en termes de réduction des déchets et de protection des ressources primaires.



## 8. La valeur de la formation

Les domaines encouragent l'épanouissement des collaborateurs, stimulant ainsi une prise de conscience toujours accrue d'un travail respectant les principes de durabilité. Ils incitent également à la formation des acteurs de la chaîne logistique, notamment dans la gestion d'un travail prudent et conscient, par l'obtention d'une certification pour les autres secteurs de production avec lesquels nous sommes en interaction.



## 9. La création de valeur sociale et économique pour notre territoire

Les domaines œuvrent pour promouvoir la croissance sur leur territoire à travers la création d'emplois et de richesses, en impliquant les fournisseurs locaux et en soutenant les initiatives de la communauté.

---

# Les objectifs de développement durable atteints en 2023

# 2

---

## 2.1. Les objectifs de développement durable atteints en 2023

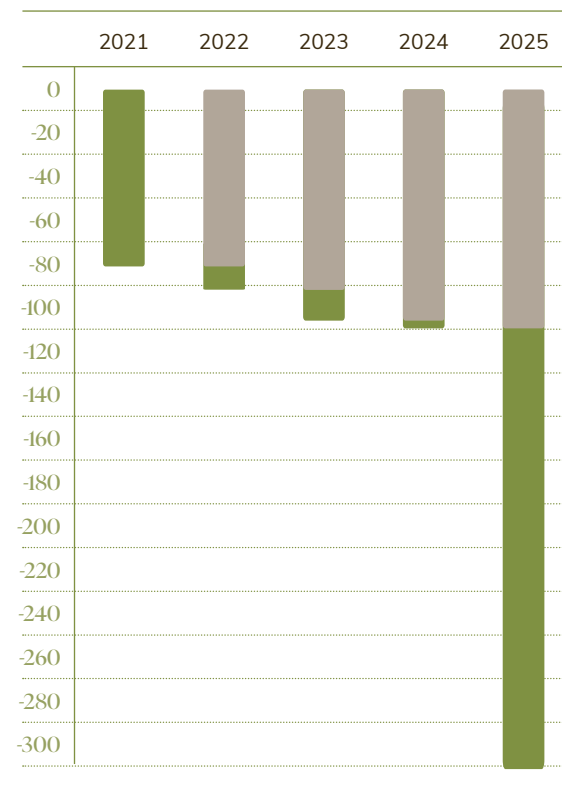
Vivre en harmonie avec notre territoire grâce à une utilisation rationnelle des ressources naturelles et une attention continue portée à l'environnement, de la vigne au vin. Pour cette raison, nous avons mis au point un processus intégré qui tient compte de trois facteurs essentiels : chaque action doit être **socialement équitable, sans danger pour l'environnement** et, en même temps, **économiquement viable**.



## L'allègement des bouteilles de Masseto et de Poggio alle Gazze dell'Ornellaia : totalisant 13,3 tonnes



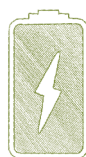
Les bouteilles en verre sont une composante majeure du calcul de l'empreinte carbone du vin. En tenant compte du transport, les bouteilles sont une source importante d'émissions de gaz à effet de serre. La réduction, même légère, du poids des bouteilles, peut avoir un impact significatif, ce qui explique nos efforts pour réduire ce poids progressivement année après année.



■ Tonnes

■ Comparatif de la réduction du poids des bouteilles

## Réduction de la consommation d'électricité au service production



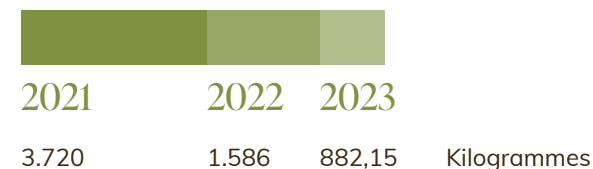
Grâce à un système de suivi de la consommation d'électricité qui a permis de réduire la consommation de 108 907 kilowatts-heures **(-11% par rapport à 2022)**. Le système de suivi de la consommation a permis d'identifier les points faibles et de réduire toutes formes de gaspillage grâce

à la mise au point de systèmes alternatifs donnant des résultats concrets. Des actions pour promouvoir l'efficacité énergétique sont ainsi mises en place.

## Processus de réduction de l'utilisation des supports papier

Le processus de réduction des supports papier grâce à la mise au point d'outils numériques, donnant lieu à une réduction de l'utilisation de papier à hauteur de 882,15 kilogrammes.

### Réduction de l'utilisation de papier



## Dons à des associations locales

- Masques chirurgicaux offerts à Misericordia de Castagneto Carducci et Donoratico Croce Rossa
- Uniformes offerts à l'Unione Sportiva Dilettantistica San Vincenzo
- Dons en faveur de San Patrignano (Florence), Operations Smile (Rome), Rotary Club Rosignano, Dynamo Camp (Florence), Amici di URI (Milan), Avapo Venezia (Venise), Liquid Icons (Londres).

Le soutien à notre territoire implique d'être un acteur intégré et actif de notre communauté. Il s'agit ici de contribuer à faire vivre des villages qui constituent une richesse et d'aider des associations locales qui œuvrent concrètement dans l'intérêt général.

## Programmes visant à réduire notre empreinte carbone

- Le partenariat avec Air France/KLM a permis aux domaines de contribuer à la réduction du CO2 dans le transport aérien. Pour les déplacements de l'équipe, 16,5 tonnes métriques de CO2 ont été économisées du puits au sillage (c'est-à-dire tout au long de la chaîne d'approvisionnement en carburant, jusqu'à la combustion pour l'utilisation aérienne).

- Le partenariat avec DHL, grâce à l'utilisation de produits et de services GoGreen, a permis aux domaines de compenser to compenser l'équivalent de 20,6 kilogrammes de CO2.



# Politiques durables

# 3

---

---

Le rapport de durabilité est un outil qui sert à montrer et à réaffirmer notre engagement pour un avenir meilleur grâce à des indicateurs de performance objectifs et quantifiés.



# 3.1. Pilier environnemental

## 3.1.1 Vignobles

### Le chemin vers la certification Biodiversity Friend de la WBA

Nous avons obtenu la certification **Biodiversity Friend (Ami de la Biodiversité) de la WBA** après deux années d'analyses sur site. Cette certification a été obtenue en appliquant les indices de biodiversité du protocole, qui vérifie la qualité biologique du sol, de l'eau et de l'air sur 12 parcelles de vignes.

La biodiversité, ou diversité biologique, est définie comme tout type de variabilité entre les organismes vivants, y compris les écosystèmes terrestres, marins et autres écosystèmes aquatiques et les complexes écologiques dont ils font partie ; elle comprend la diversité au sein des espèces, entre les espèces et entre les écosystèmes. La diversité biologique est d'une importance fondamentale pour la continuité de la vie ; elle permet aux écosystèmes, aux espèces et aux populations de s'adapter, en surmontant les changements imposés par les événements. Elle constitue une ressource irremplaçable pour l'humanité.

### Analyse des « Indices Biologiques »

La qualité environnementale de l'agrosystème est évaluée en détectant la présence d'organismes spécifiques, définis comme des indicateurs biologiques, car ils sont très sensibles aux polluants, répandus localement, peu mobiles et en mesure d'accumuler des polluants dans leurs tissus.



L'**IBS (Indice de Biodiversité des Sols)** évalue la qualité des sols en calculant un score en fonction du rôle joué dans la dynamique de l'écosystème édaphique et de la présence d'invertébrés dans les sols (annélides, collemboles, acariens, isopodes, etc.). Afin de mettre en place une méthodologie plus durable, l'agriculture de demain devra adopter une gestion plus rationnelle des sols. L'utilisation de microarthropodes endogènes permet de mesurer et d'augmenter leur présence car les espèces endogènes établissent un réseau dense de relations et interagissent en permanence avec leur environnement physique. Toute modification de cet environnement est « enregistrée » par la communauté du sol, qui peut ainsi servir d'indicateur de l'évolution des conditions naturelles. D'après les analyses effectuées sur 12 parcelles de vignes, le potentiel du sol est considéré comme très bon. Des pratiques agronomiques spécifiques ont été identifiées, révélant une gestion attentive, professionnelle et prudente de notre part en matière de conservation de la biodiversité.

#### Gestion revêtant une importance stratégique :

- Gestion avec entretien de la couverture herbacée et arbustive des fossés et des bandes riveraines ;
- Entretien des arbustes à floraison spontanée ;
- Gestion des zones boisées ;
- Entretien des zones humides, d'origine naturelle ou artificielle.

Ces éléments permettent d'assurer stratégiquement la conservation de la faune, notamment de l'entomofaune et de la faune supérieure, comme les amphibiens, les reptiles, les oiseaux et les mammifères.

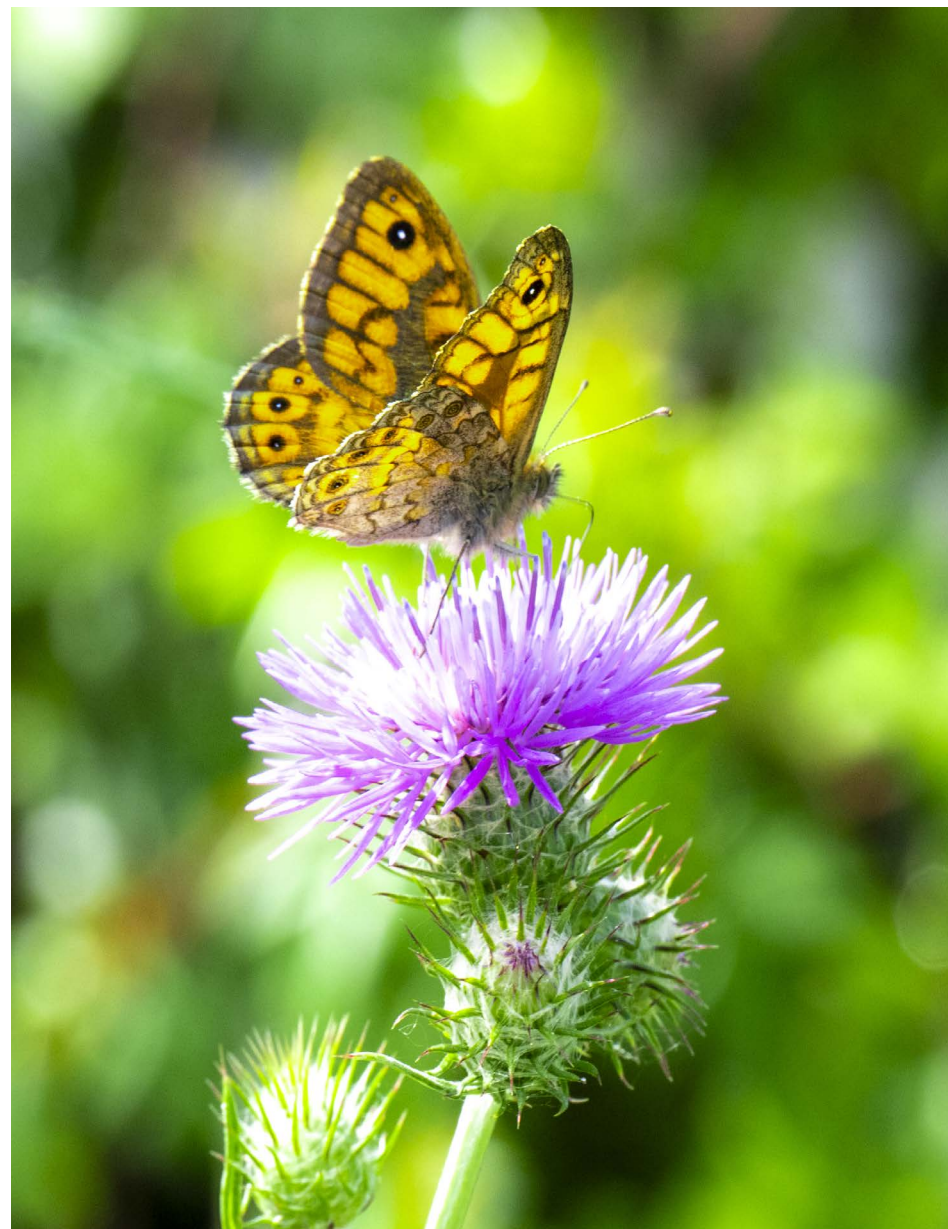
**LA VALEUR MOYENNE FINALE de l'Indice IBS-bf est de 169 (valeur moyenne, ET +/- 16), valeur considérée comme bonne (globalement)**

\* ET - Écart-Type



L'IBL (**Indice de Biodiversité des Lichens**) évalue la qualité de l'air grâce à l'étude des lichens sur les plantes. Les lichens sont des organismes symbiotiques associant un champignon à une algue, et sont très sensibles à la pollution atmosphérique causée par les gaz phytotoxiques. Pour cette raison, ils sont considérés comme d'excellents indicateurs biologiques et sont donc utilisés comme témoins de la qualité de l'air. Dans les zones agricoles, leur sensibilité aux pesticides en fait de parfaits « capteurs ». Dans ce cas, le calcul de l'indice est basé sur une donnée de présence ou de fréquence de lichens épiphytes détectés sur l'écorce des arbres à la campagne.

**LA VALEUR MOYENNE FINALE de l'Indice IBL-bf est de 69 (valeur moyenne, ET +/- 14), valeur considérée comme plus que suffisante (globalement).**



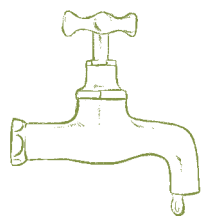
L'IBA (Indice de Biodiversité Aquatique) évalue la qualité des eaux de surface en analysant la composition des communautés d'invertébrés aquatiques. L'analyse est basée sur la présence de macro-invertébrés aquatiques présentant différentes tolérances à la pollution (plécoptères, tricoptères, éphéméroptères, crustacés, mollusques...) dans les eaux de surface. L'indice évalue l'aptitude d'un milieu aquatique dans son ensemble à accueillir une biodiversité importante.

**LA VALEUR MOYENNE FINALE de l'Indice IBA-bf est de 54 (valeur moyenne, ET +/- 16), valeur considérée comme bonne (globalement)**

La démarche biologique proposée par le protocole est une méthode simple qui a permis d'estimer la qualité de l'air, du sol et des eaux de surface. Une analyse directe montre clairement la complexité de l'environnement immédiat de l'entreprise. Les vignobles sont souvent entrecoupés de zones avec une valeur de connectivité écologique, telles que des haies, des bois, des sources et un bassin d'eau douce permanent, des zones de végétation riveraine (herbacée, arbustive et arboricole par endroits), ainsi que la présence de zones de refuge et de corridors écologiques au sens large.



### 3.1.2 Gestion de la consommation d'eau



#### Consommation d'eau au cours des opérations au chai et de la mise en bouteille

*« Entre les économies et la réutilisation, l'eau devient un bien précieux dans le chai »*

L'analyse s'est focalisée sur l'utilisation de l'eau pendant les opérations au chai, dont les vendanges, la vinification, l'œnologie et la mise en bouteille. Pour la phase de mise en bouteille, nous avons revu nos procédures de lavage et travaillé sur l'optimisation des temps, ce qui nous a permis de réduire notre consommation d'eau grâce à un contrôle continu des progrès réalisés.

Le processus de production, quant à lui, représente un travail plus complexe qui nécessitera plus de temps, compte tenu

de l'utilisation de quantités importantes d'eau pour le lavage des cuves et des barriques.

Depuis la première analyse en 2023, l'objectif a été la recherche de procédures internes de traitement afin de ne pas compromettre la qualité du processus et, tout en maintenant son efficacité, de réduire le volume d'eau nécessaire tout en évitant le gaspillage et la consommation excessive.

#### Analyse des données annuelles :

2023 : **5,4 litres d'eau par litre de vin**, nette de déchets d'osmose (-12% par rapport à 2022)

L'objectif global pour 2025 est de réduire la consommation de **20% par rapport à 2022** afin de ramener la valeur en dessous des 5 litres d'eau par litre de vin.

#### Consommation d'électricité *le rôle invisible de l'énergie*

En 2022, dans l'entrepôt de stockage des produits finis, qui doit être maintenu à une température constante tout au long de l'année, le système de chauffage/refroidissement, jusque-là composé d'un générateur de chaleur électrique et d'une pompe à chaleur, a été remplacé par une pompe à chaleur unique pour les deux phases chaud/froid, avec une consommation plus faible et une efficacité accrue.

#### Analyse des données annuelles :

2023 : **0,48 KWh par bouteille std.**



### 3.1.3 Système de Suivi Informatisé pour l'ensemble des données liées à la consommation d'énergie et d'eau

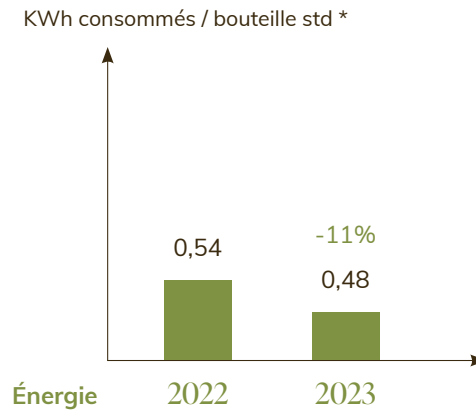


L'étude a été achevée à la fin de l'année 2022 et un système de suivi informatisé des consommations d'eau et d'électricité a pu être installé pour le processus de production dans les chais d'Ornellaia et Masseto. Le même système a été mis en place pour contrôler la consommation d'eau et d'énergie dans les bureaux de l'entreprise. Ce suivi est opérationnel depuis janvier 2023.

#### Résumé des Indicateurs Clés de Performance de 2023 par rapport à 2022

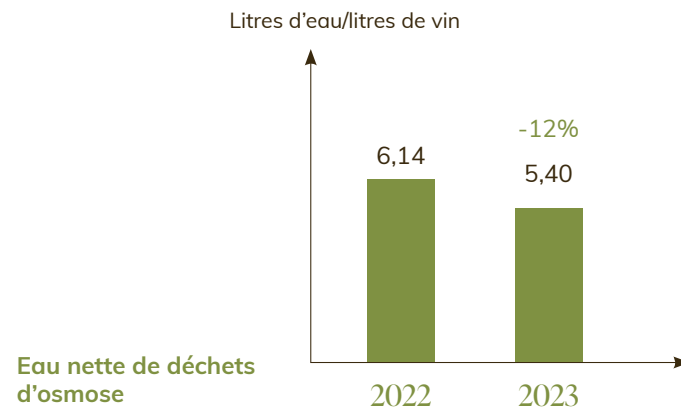
Le résultat obtenu dans la réduction de la consommation d'électricité et d'eau est un chiffre très important pour nous.

- Pour la réduction de la consommation d'électricité, le suivi des consommations mensuelles nous a permis d'intervenir pour atténuer les inefficacités.



\*Opérations d'embouteillage en ligne, embouteillage manuel, embouteillage en ligne et conditionnement

- Grâce à la réduction de la consommation d'eau, l'amélioration de la gestion de l'eau dans la chaîne d'embouteillage et l'analyse critique des procédures de lavage au chai, nous avons pu atteindre les objectifs fixés et ainsi espérer des améliorations continues pour les années à venir, qui permettront de réduire encore davantage notre consommation d'eau.



### 3.1.4 Certification des fournisseurs

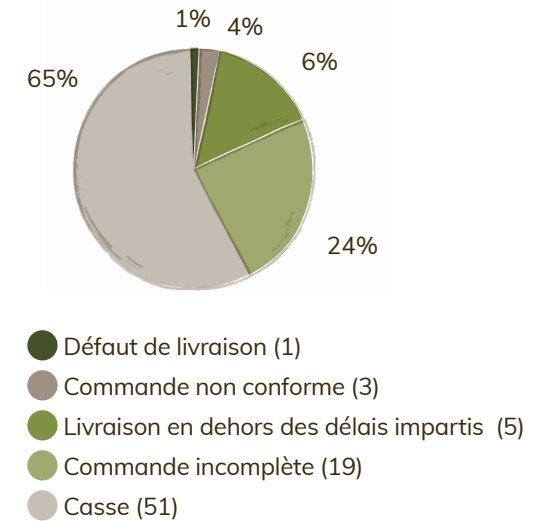
En 2022, nous avons élaboré un questionnaire pour l'ensemble de nos principaux fournisseurs dans l'optique d'une démarche partagée de gestion durable, intégrant une analyse de leur responsabilité sociale. Les valeurs ont été reconfirmées en 2023 grâce à la reconduction du questionnaire pour l'ensemble de nos principaux fournisseurs dans l'optique d'une démarche partagée de gestion durable, intégrant une analyse de leur responsabilité sociale.



### 3.1.5 Gestion des informations et mesures correctives

Les réclamations reçues en cours d'année ont toutes été traitées et résolues. Sur un total de 9 513 expéditions, seules 0,83% ont fait l'objet d'une réclamation. Les réclamations étant reçues après la distribution finale, les rapports ont été gérés par le service clients.

Nombre d'incidents	79
Nombre d'expéditions	9.513
% d'incidents	0,83%



### 3.1.6 Emballages

Nous poursuivons notre engagement à remplacer les supports papier par des outils numériques. Pour certains postes, nous sommes parvenus à une transition vers le numérique à 100%, tandis que pour d'autres, nous avons déjà dépassé les 70% et prévoyons de poursuivre nos efforts.

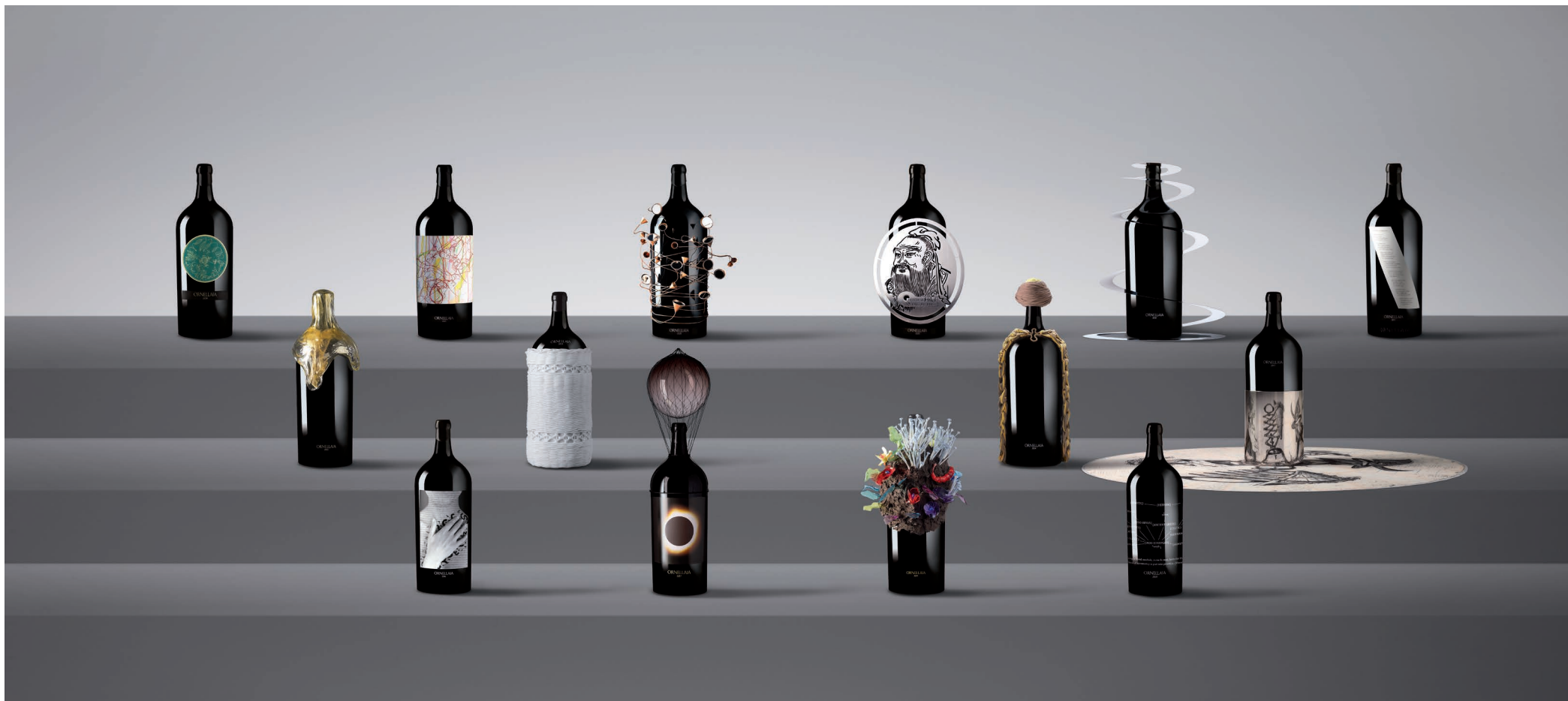
Même dans le secteur de la production, grâce à une analyse de l'utilisation, nous avons déjà remarqué en 2021 une utilisation significative du plastique pour la fermeture des palettes prêtes à être stockées. La transition vers un film plastique étirable composé à 60 % de plastique recyclé a

été renforcée en 2022. En 2023, nous avons poursuivi ce remplacement et continuerons de réduire significativement notre consommation de plastique au cours des années à venir. En outre, les fournisseurs de cartons certifiés FSC ont été privilégiés comme critère de sélection pour les emballages, atteignant 100 %. Pour les expéditions estivales, nous avons opté pour un emballage thermique à base de papier recyclé.



## 3.2. Pilier social

L'édition annuelle de Vendemmia d'Artista a de nouveau permis un don important à la Fondation Solomon R. Guggenheim. Avec l'appui de la vente aux enchères caritative organisée par Sotheby's, Ornellaia a pu reverser **325 000 \$** au programme Mind's Eye (l'Œil de l'Esprit), qui permet un accès à l'art pour les publics non-voyants et malvoyants grâce à des expériences multisensorielles.



## Formations de l'entreprise

- Des rendez-vous sur des thématiques liées à la durabilité réunissant tous les salariés
- L'Organisation du Temps
- La Communication et la Satisfaction du Client
- La Prise de Parole en Public
- L'Anglais des Affaires
- La Négociation interne et externe

Des rendez-vous sur le développement durable ont réuni tous les collaborateurs de l'entreprise, afin d'accroître la perception et la sensibilité de nos équipes à tous les niveaux. Les domaines progressent vers une plus grande intégration entre les systèmes de connaissance (centres de recherche, formation interne, universités, services de conseil) et les activités sur le terrain et au chai, tout au long du processus de production. Une gestion à forte teneur en connaissances permet d'obtenir des produits de meilleure qualité, dans le plus grand respect de l'environnement qui nous entoure, en respectant les ressources que la nature met à notre disposition. Une évolution du lieu de travail qui place le facteur humain au centre de l'entreprise en investissant dans nos collaborateurs, une ressource précieuse qui peut progresser dans l'innovation grâce à la formation.

## Nouveau plan d'investissement quinquennal à l'horizon 2025 :

# 2,2mln €

Plan d'investissement approuvé en 2025



# +22%

Par rapport au plan initial approuvé en 2021



# 653.000 €

Montants dépensés en 2023

Nous poursuivons le plan de protection sociale de l'entreprise grâce à des primes et des avantages offerts à nos collaborateurs.

# Réévaluation des objectifs à l'horizon 2025

# 4

---

# D'ici 2025

- Réduction du poids des bouteilles :**  
Atteindre -300 tonnes  objectif atteint à 32,5%
- Réduction de la consommation d'eau au chai**  
Atteindre -20%  réduction de 12% atteinte
- Remplacer l'éclairage par des ampoules LED**  
Atteindre 100%  objectif atteint à 100%
- Véhicules électriques ou hybrides**  
Acquisition de voitures et de minibus pour les déplacements internes  20% en cours
- Expansion de la superficie photovoltaïque**  
Atteindre le triple de la superficie actuelle  doit encore être mis en œuvre

---

# Le Comité Durabilité d'Ornellaia et Masseto

# 5

---

**Comité Durabilité**

Une structure basée sur le respect mutuel et le partage des valeurs dans l'optique d'atteindre les objectifs fixés. Le rôle du comité est de vérifier que les activités durables approuvées dans le budget sont respectées et mises en oeuvre dans toute l'entreprise.

Une vision partagée permet d'atteindre une qualité optimale dans la mise en oeuvre en responsabilisant chaque acteur de l'entreprise.

